REPORT CALZATURIERO (ATECO2007: C15.2)

Confronto temporale: 2025, 2024 e 2020

Territori: Province di Forlì-Cesena e Rimini; Emilia-Romagna; Italia

Aggiornamento al 9 aprile 2026

Osservatorio economico e sociale

CAMERA DI COMMERCIO
DELLA ROMAGNA
FORLÌ-CESENA E RIMINI

Imprese attive

Imprese attive (sedi di impresa) – Ateco2007 15.2: Fabbricazione di calzature

	Valori assoluti			Inc. % sul totale provinciale			Variazione % 2025 su	
	2020	2024	2025	2020	2024	2025	2020	2024
Provincia di Forlì-Cesena	**164**	**142**	**131**				**-20,1**	**-7,7**
di cui "Distretto" di San Mauro Pascoli	*112*	*92*	*83*	*68,3*	*64,8*	*63,4*	*-25,9*	*-9,8*
Gatteo	*8*	*5*	*5*	*4,9*	*3,5*	*3,8*	*-37,5*	*0,0*
San Mauro Pascoli	*70*	*59*	*54*	*42,7*	*41,5*	*41,2*	*-22,9*	*-8,5*
Savignano sul Rubicone	*34*	*28*	*24*	*20,7*	*19,7*	*18,3*	*-29,4*	*-14,3*
Provincia di Rimini	**51**	**40**	**35**				**-31,4**	**-12,5**

Fonte: Infocamere (StockView)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Localizzazioni attive

Sedi di impresa e unità locali – Ateco2007 15.2: Fabbricazione di calzature

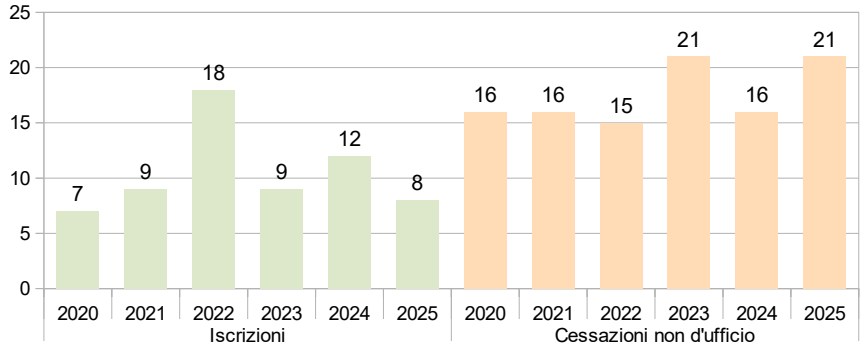
	Valori assoluti			Inc. % sul totale provinciale			Variazione % 2025 su	
	2020	2024	2025	2020	2024	2025	2020	2024
Provincia di Forlì-Cesena	**210**	**187**	**171**				**-18,6**	**-8,6**
di cui "Distretto" di San Mauro Pascoli	*150*	*129*	*114*	*71,4*	*69,0*	*66,7*	*-24,0*	*-11,6*
Gatteo	*10*	*7*	*7*	*4,8*	*3,7*	*4,1*	*-30,0*	*0,0*
San Mauro Pascoli	*98*	*87*	*78*	*46,7*	*46,5*	*45,6*	*-20,4*	*-10,3*
Savignano sul Rubicone	*42*	*35*	*29*	*20,0*	*18,7*	*17,0*	*-31,0*	*-17,1*
Provincia di Rimini	**61**	**48**	**42**				**-31,1**	**-12,5**

Fonte: Infocamere (StockView)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

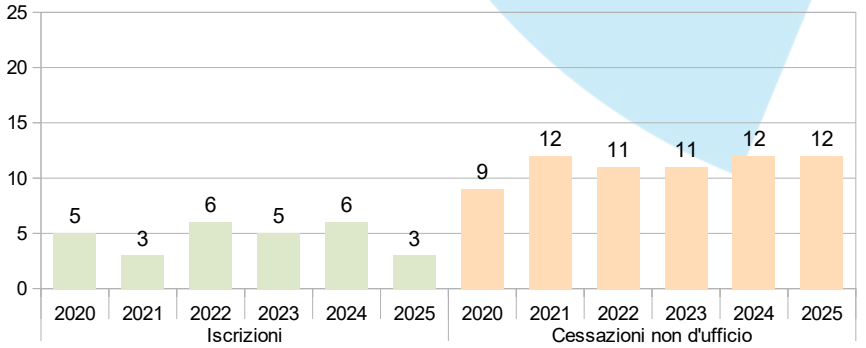
Iscrizioni e cessazioni di imprese

Iscrizioni e cessazioni (non d'ufficio) delle imprese registrate

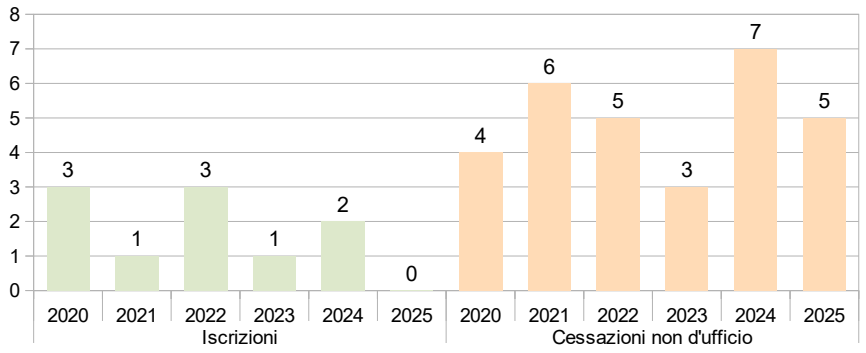
Provincia di Forlì-Cesena



di cui "Distretto" di San Mauro Pascoli



Provincia di Rimini



Nota: cod. Ateco 15.2: Fabbricazione di calzature

Fonte: Infocamere (StockView)

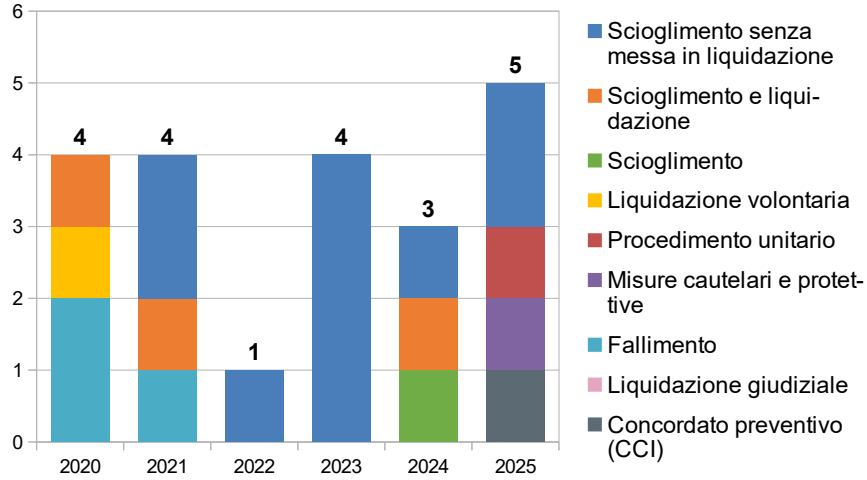
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

CAMERA DI COMMERCIO
DELLA ROMAGNA
FORLÌ-CESENA E RIMINI

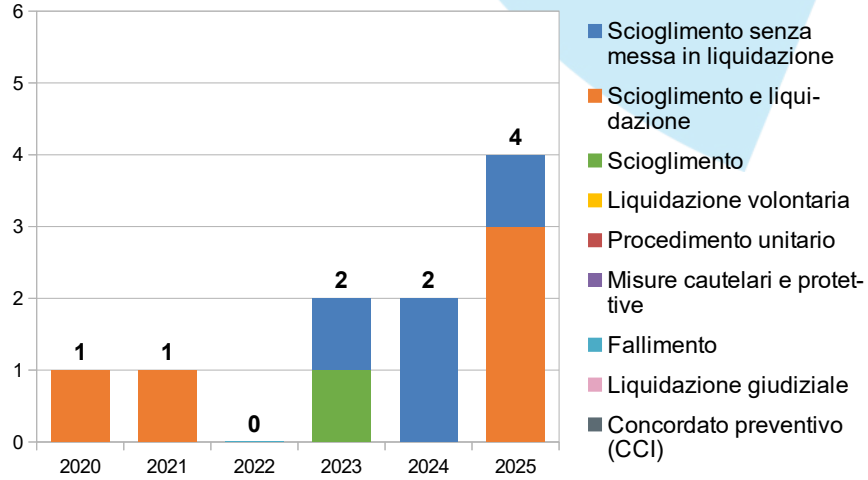
Imprese con procedure concorsuali

Eventi di apertura di procedure di imprese registrate

Provincia di Forlì-Cesena



Provincia di Rimini



Nota: cod. Ateco 15.2: Fabbricazione di calzature

Fonte: Infocamere (StockView)

Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Composizione negoziata:

Alla data del 31 marzo 2026, **3 imprese** (di cui una due volte) del settore calzaturiero della provincia di Forlì-Cesena hanno presentato istanza di composizione negoziata

Addetti totali

Addetti alle localizzazioni attive (sedi e unità locali) – Ateco2007 15.2: Fabbricazione di calzature

	Valori assoluti			Inc. % sul totale provinciale			Variazione % 2025 su	
	2020	2024	2025	2020	2024	2025	2020	2024
Provincia di Forlì-Cesena	**2.587**	**2.536**	**2.336**				**-9,7**	**-7,9**
di cui "Distretto" di San Mauro Pascoli	*2.131*	*2.123*	*1.945*	*82,4*	*83,7*	*83,3*	*-8,7*	*-8,4*
Gatteo	*106*	*272*	*261*	*4,1*	*10,7*	*11,2*	*+146,2*	*-4,0*
San Mauro Pascoli	*1.691*	*1.548*	*1.505*	*65,4*	*61,0*	*64,4*	*-11,0*	*-2,8*
Savignano sul Rubicone	*334*	*303*	*179*	*12,9*	*11,9*	*7,7*	*-46,4*	*-40,9*
Provincia di Rimini	**236**	**188**	**171**				**-27,5**	**-9,0**

Fonte: Infocamere (StockView)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Cassa integrazione guadagni (CIG)

Ore autorizzate di Cassa integrazione guadagni – Calzature, pelli e cuoio [(a)]

Valori assoluti e inc.% sul totale CIG

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Provincia di Forlì-Cesena	**2.278.127**	**2.552.867**	**256.158**	**563.718**	**1.461.226**	**1.451.280**
CIG Ordinaria	2.274.391	2.545.568	256.158	390.030	605.609	330.018
CIG Straordinaria	0	6.819	0	173.688	855.617	1.121.262
CIG in deroga	3.736	480	0	0	0	0
Inc. % CIG Ordinaria	*99,8*	*99,7*	*100,0*	*69,2*	*41,4*	*22,7*
Inc. % CIG Straordinaria	*0,0*	*0,3*	*0,0*	*30,8*	*58,6*	*77,3*
Inc. % CIG in deroga	*0,2*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*
Provincia di Rimini	**85.377**	**46.942**	**13.623**	**17.144**	**16.054**	**16.770**
CIG Ordinaria	84.057	46.622	13.623	17.144	16.054	14.970
CIG Straordinaria	0	0	0	0	0	1.800
CIG in deroga	1.320	320	0	0	0	0
Inc. % CIG Ordinaria	*98,5*	*99,3*	*100,0*	*100,0*	*100,0*	*89,3*
Inc. % CIG Straordinaria	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*10,7*
Inc. % CIG in deroga	*1,5*	*0,7*	*0,0*	*0,0*	*0,0*	*0,0*

(a) Divisione Ateco2002 “Preparazione e concia del cuoio, fabbricazione di articoli da viaggio, borse, marocchineria, selleria e calzature”
Fonte: INPS (Osservatorio CIG)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Congiuntura manifatturiera Forlì-Cesena | 1

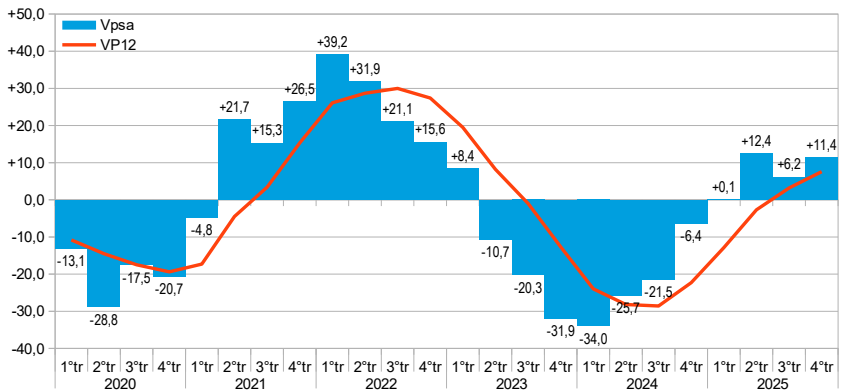
Principali variabili comparto Calzature [a] – rilevazione del 4° trimestre 2025

Fenomeno	4° trimestre 2025 rispetto al 4° trimestre 2024 (VPsa) Variazione %	Imprese in aumento (%)	Imprese stabili (%)	Imprese in diminuzione (%)	Variaz. % media ultimi 12 mesi rispetto ai 12 mesi precedenti (VP12)
Produzione	+11,4	80	0	20	**+7,6**
Fatturato	+34,9	80	20	0	**+15,7**

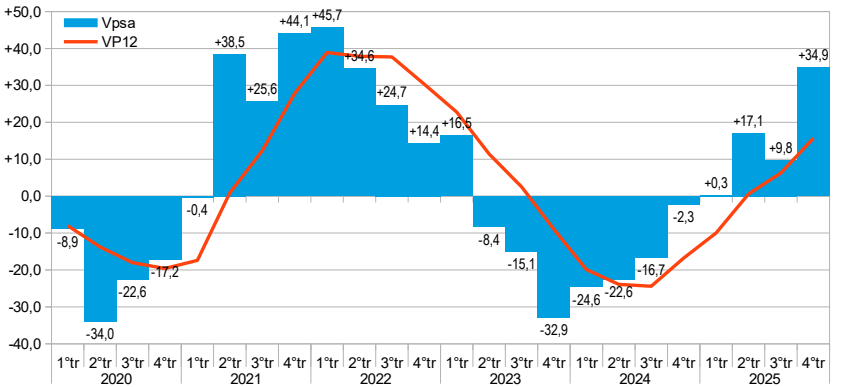
(a) Il comparto Calzature non è disponibile per la provincia di Rimini

Fonte: Indagine Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Produzione



Fatturato



Vpsa: variazione percentuale rispetto allo stesso trimestre dello scorso anno -

VP12: variazione percentuale media ultimi 12 mesi rispetto ai 12 mesi precedenti

Fonte: Indagine Camera di commercio della Romagna

CAMERA DI COMMERCIO DELLA ROMAGNA FORLÌ-CESENA E RIMINI

Congiuntura manifatturiera Forlì-Cesena | 2

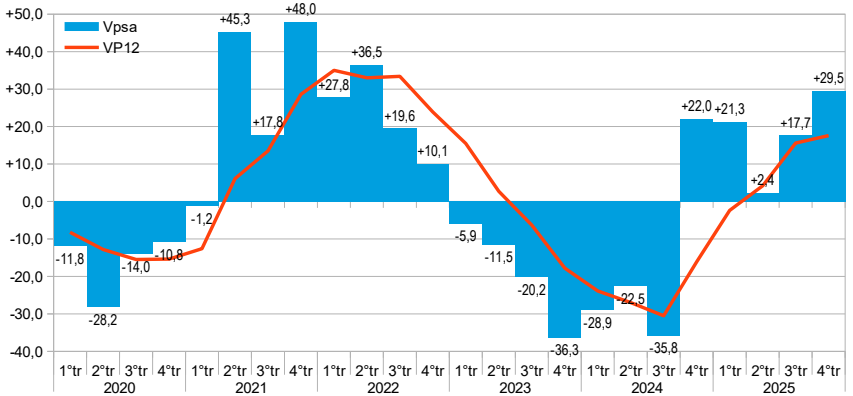
Principali variabili comparto Calzature [(a)] – rilevazione del 4° trimestre 2025

Fenomeno	4° trimestre 2025 rispetto al 4° trimestre 2024 (VPsa) Variazione %	Imprese in aumento (%)	Imprese stabili (%)	Imprese in diminuzione (%)	Variazione % media ultimi 12 mesi rispetto ai 12 mesi precedenti (VP12)
Ordini interni	+29,5	60	40	0	**+17,6**
Ordini esteri	-6,1	0	80	20	**+5,5**

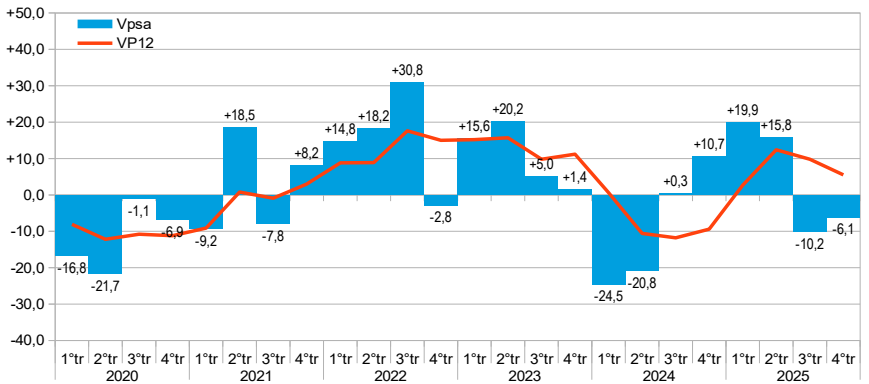
(a) Il comparto Calzature non è disponibile per la provincia di Rimini

Fonte: Indagine Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Ordini interni



Ordini esteri



Vpsa: variazione percentuale rispetto allo stesso trimestre dello scorso anno -

VP12: variazione percentuale media ultimi 12 mesi rispetto ai 12 mesi precedenti

Fonte: Indagine Camera di commercio della Romagna

Commercio estero Provincia di Forlì-Cesena

Import-Export di Calzature

	2020		2024		2025		Variazione % [a] 2025 su		
	v.a. / Paesi	Inc. %	v.a. / Paesi	Inc.%	v.a. / Paesi	Inc.%	Paesi	2020	2024
Import	**38.648.915**	**100,0**	**33.123.939**	**100,0**	**35.608.806**	**100,0**		**-7,9**	**+7,5**
Principali Paesi									
1) Paese (% sul tot.)	Romania	15,1	Romania	21,6	Romania	25,4	Romania	+55,1	+26,4
2) Paese (% sul tot.)	Indonesia	14,0	Cina	19,8	Cina	13,6	Cina	-10,8	-26,1
3) Paese (% sul tot.)	Cina	13,1	Spagna	11,3	Spagna	12,4	Spagna	-13,1	+18,0
4) Paese (% sul tot.)	Bangladesh	12,6	Paesi Bassi	7,5	Bangladesh	8,0	Bangladesh	-41,8	+14,2
5) Paese (% sul tot.)	Spagna	12,1	Bangladesh	6,9	Francia	6,8	Francia	-48,5	+5,6
Export	**183.969.139**	**100,0**	**162.456.129**	**100,0**	**145.960.129**	**100,0**		**-20,7**	**-10,2**
Principali Paesi									
1) Paese (% sul tot.)	Stati Uniti	18,4	Stati Uniti	19,3	Stati Uniti	22,9	Stati Uniti	-1,6	+6,7
2) Paese (% sul tot.)	Russia	12,6	Germania	10,2	Germania	9,7	Germania	-38,9	-13,8
3) Paese (% sul tot.)	Francia	10,1	Francia	9,1	Francia	7,5	Francia	-41,0	-26,0
4) Paese (% sul tot.)	Regno Unito	8,6	Russia	7,8	Emirati arabi	7,1	Emirati arabi	-34,3	-18,0
5) Paese (% sul tot.)	Germania	7,6	Cina	4,8	Russia	5,2	Russia	-45,3	-2,6
Saldo commerciale	**+145.320.224**		**+129.332.190**		**+110.351.323**				

Valori in euro correnti

(a) Le variazioni fanno riferimento ai principali Paesi import ed export del periodo 2025.

Fonte: BDS Commercio estero

Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Commercio estero Provincia di Rimini

Import-Export di Calzature

	2020		2024		2025		Variazione % [a] 2025 su		
	v.a. / Paesi	Inc.%	v.a. / Paesi	Inc.%	v.a. / Paesi	Inc.%	Paesi	2020	2024
Import	**11.686.378**	**100,0**	**12.169.797**	**100,0**	**17.265.397**	**100,0**		**+47,7**	**+41,9**
Principali Paesi									
1) Paese (% sul tot.)	Francia	41,8	Francia	29,9	Belgio	20,3	Belgio	-28,1	-3,6
2) Paese (% sul tot.)	Paesi Bassi	15,6	Belgio	21,7	Francia	19,9	Francia	+88,9	+30,6
3) Paese (% sul tot.)	Cina	11,1	Cina	16,4	Cina	16,2	Cina	+116,1	+40,2
4) Paese (% sul tot.)	Belgio	10,6	Paesi Bassi	11,3	Paesi Bassi	10,2	Paesi Bassi	+42,7	+28,6
5) Paese (% sul tot.)	Spagna	5,1	Spagna	6,3	Spagna	10,1	Spagna	+193,6	+128,5
Export	**46.766.390**	**100,0**	**29.355.870**	**100,0**	**20.263.326**	**100,0**		**-56,7**	**-31,0**
Principali Paesi									
1) Paese (% sul tot.)	Francia	20,1	Russia	13,6	Hong Kong	13,0	Hong Kong	-71,9	-34,0
2) Paese (% sul tot.)	Regno Unito	15,3	Kazakistan	11,6	Russia	12,1	Russia	-65,8	-28,3
3) Paese (% sul tot.)	Germania	14,4	Hong Kong	9,1	Germania	6,7	Germania	-79,8	-49,2
4) Paese (% sul tot.)	Russia	7,5	Corea del Sud	7,4	Paesi Bassi	6,5	Paesi Bassi	-62,5	-39,5
5) Paese (% sul tot.)	Spagna	5,7	Ucraina	7,2	Corea del Sud	4,9	Corea del Sud	-62,7	-53,2
Saldo commerciale	**+35.080.012**		**+17.186.073**		**+2.997.929**				

Valori in euro correnti

(a) Le variazioni fanno riferimento ai principali Paesi import ed export del periodo 2025.

Fonte: BDS Commercio estero

Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Principali indicatori di bilancio(*)
Provincia di Forlì-Cesena

Bilanci depositati dalle società di capitale del Calzaturiero [a]

Indicatori di bilancio [b]	Provincia di Forlì-Cesena 2020	2021	2022	2023	2024[c]	*di cui* "Distretto" di San Mauro Pascoli 2020	2021	2022	2023	2024
Numero Bilanci	41	39	43	39	37	32	31	35	30	29
Numero di addetti	2.598	2.364	2.491	2.353	2.343	2.140	1.935	2.076	1.918	1.958
Ricavi (migl. di €)	**448.979**	**488.964**	**592.710**	**472.106**	**444.324**	**423.739**	**459.058**	**550.068**	**430.633**	**416.507**
Ricavi (€) per addetto	172.817	206.838	237.941	200.640	189.639	198.009	237.239	264.966	224.522	212.721
Valore aggiunto / Ricavi (in %)	21,1	28,2	29,0	26,7	27,6	19,3	26,6	27,8	24,7	25,7
Margine operativo lordo / Ricavi	0,7	7,5	10,8	6,1	4,4	1,1	8,0	11,2	6,3	4,7
ROS (in %)	-3,0	5,0	8,6	-1,1	-4,8	-2,6	5,5	9,0	-1,4	-4,9
ROE (in %)	-28,3	6,4	7,2	-24,3	-10,1	-28,1	6,8	7,1	-25,4	-9,9
ROA (in %)	-2,2	4,0	7,6	-1,0	-4,0	-1,9	4,3	7,7	-1,2	-4,0
Rotazione del capitale investito	0,7	0,8	0,9	0,9	0,8	0,7	0,8	0,9	0,9	0,8
Capitale investito / Mezzi propri	2,1	1,9	2,0	2,2	2,2	2,1	1,9	2,0	2,2	2,1
Oneri finanziari / Ricavi (in %)	0,4	0,5	0,6	1,4	1,6	0,4	0,5	0,6	1,5	1,7

(*) Analisi degli aggregati dei bilanci depositati dalle società di capitali, con completezza delle poste contabili indagate
(a) Codice Ateco 15.2 Fabbricazione di calzature e relative parti in cuoio. Analisi integrata con il bilancio della società Pollini S.p.A. che in tali anni aveva un codice Ateco diverso ma attinente alle calzature.
(b) Vedi Appendice
Fonte: Infocamere (AnBi estrazione 31 marzo 2026)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Principali indicatori di bilancio(*)
Provincia di Rimini

Bilanci depositati dalle società di capitale del Calzaturiero [a]

Indicatori di bilancio [b]	Provincia di Rimini 2020	2021	2022	2023	2024
Numero Bilanci	11	9	8	7	7
Numero di addetti	63	57	53	57	77
Ricavi (migl. di €)	**9.832**	**11.565**	**10.013**	**10.746**	**13.571**
Ricavi (€) per addetto	156.066	202.903	188.919	188.534	176.243
Valore aggiunto / Ricavi (in %)	9,5	17,8	16,1	13,9	18,3
Margine operativo lordo / Ricavi (in %)	-1,5	9,8	5,9	3,9	7,4
ROS (in %)	-3,0	8,6	5,0	3,1	6,5
ROE (in %)	-14,1	18,2	10,0	4,8	12,1
ROA (in %)	-3,8	11,7	7,2	4,3	8,8
Rotazione del capitale investito	1,2	1,4	1,4	1,4	1,4
Capitale investito / Mezzi propri	2,9	2,4	1,9	1,9	2,2
Oneri finanziari / Ricavi (in %)	0,5	0,2	0,1	0,3	0,6

(*) Analisi degli aggregati dei bilanci depositati dalle società di capitali, con completezza delle poste contabili indagate
(a) Codice Ateco 15.2 Fabbricazione di calzature e relative parti in cuoio
(b) Vedi Appendice
Fonte: Infocamere (AnBi estrazione 31 marzo 2026)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Il settore calzaturiero a livello regionale e nazionale

Variabili economiche in Emilia-Romagna e Italia

	EMILIA-ROMAGNA					ITALIA				
	Valori assoluti			Var.% 2025 su		Valori assoluti			Var.% 2025 su	
	2020	2024	2025	2020	2024	2020	2024	2025	2020	2024
Imprese e Addetti										
Imprese attive	329	273	251	*-23,7*	*-8,1*	9.657	7.872	7.477	*-22,6*	*-5,0*
Localizzazioni attive	418	352	324	*-22,5*	*-8,0*	11.644	9.813	9.362	*-19,6*	*-4,6*
Addetti alle Localizzazioni attive	3.723	3.549	3.295	*-11,5*	*-7,2*	75.377	73.508	70.133	*-7,0*	*-4,6*
CIG – Ore autorizzate										
CIG Ordinaria	4.078.421	1.129.917	514.458	*-87,4*	*-54,5*	82.143.702	26.206.306	17.140.590	*-79,1*	*-34,6*
CIG Straordinaria	0	1.147.261	1.237.466	-	*+7,9*	1.348.322	11.279.464	17.209.640	*+1.176,4*	*+52,6*
CIG in deroga	17.428	0	0	*-100,0*	-	1.200.282	0	0	*-100,0*	-
CIG Totale	**4.095.849**	**2.277.178**	**1.751.924**	***-57,2***	***-23,1***	**84.692.306**	**37.485.770**	**34.350.230**	***-59,4***	***-8,4***
Commercio Estero [(a)]										
Import (euro)	479.220.791	667.654.758	622.086.662	*+29,8*	*-6,8*	5.024.189.183	7.092.126.508	7.489.417.861	*+49,1*	*+5,6*
Export (euro)	850.896.325	927.985.627	873.253.424	*+2,6*	*-5,9*	8.956.118.377	11.687.167.391	11.652.107.257	*+30,1*	*-0,3*
Saldo (euro)	+371.675.534	+260.330.869	+251.166.762			+3.931.929.194	+4.595.040.883	+4.162.689.396		

(a) Valori in euro correnti
Fonte: Infocamere (StockView), INPS (Osservatorio CIG), ISTAT (Coeweb)
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna – Forlì-Cesena e Rimini

Appendice: legenda degli indicatori di bilancio

Indicatori di bilancio	Algoritmo	Descrizione
Ricavi (€) per addetto	$\frac{\text{Ricavi}}{\text{Numero di addetti}}$	Rappresenta il fatturato medio per addetto, vale a dire quanti ricavi sono generati/gestiti dal singolo addetto. Il suo valore è strettamente connesso alla tipologia di attività e settore, denotandosi come un indicatore di efficacia.
Valore aggiunto / Ricavi (in %)	$\frac{\text{Valore aggiunto}}{\text{Ricavi}} \times 100$	Il rapporto esprime la capacità dell'impresa/settore di creare valore aggiunto per unità di fatturato ed è identificabile come un indicatore di redditività ma anche di efficienza. Il suo valore, purché positivo, va declinato nella tipologia produttiva e settoriale della singola attività.
Margine operativo lordo / Ricavi (in %)	$\frac{\text{Margine operativo lordo}}{\text{Ricavi}} \times 100$	E' un indicatore di redditività del fatturato, ma indica anche la capacità di autofinanziamento lordo della gestione caratteristica in rapporto ai ricavi, in quanto il margine operativo lordo, di fatto, si genera dal fatturato al netto di tutti i costi operativi a carattere monetario.
ROS (in %) (Return on Sales)	$\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Ricavi}} \times 100$	E' un indicatore di redditività delle vendite (ROS) e ne identifica la marginalità operativa, vale a dire la capacità reddituale dell'azienda di produrre marginalità sui ricavi.
ROE (in %) (Return on Equity)	$\frac{\text{Risultato netto}}{\text{Patrimonio netto}} \times 100$	E' un indicatore di redditività dei mezzi propri. Identifica la redditività netta della proprietà e consente ai portatori di capitale proprio di valutare la convenienza del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con impieghi alternativi.
ROA (in %) (Return on Total Assets)	$\frac{\text{Risultato operativo}}{\text{Totale attivo}} \times 100$	E' un indicatore di redditività del totale investimenti aziendali (ROA). Esso è funzione diretta della marginalità delle vendite (ROS) e del tasso di rotazione del capitale investito (vedi seguito delle didascalie).

Indicatori di bilancio	Algoritmo	Descrizione
Rotazione del capitale investito	$\frac{\text{Ricavi}}{\text{Totale attivo}}$	L'indicatore esprime il tasso di rotazione del capitale investito (turnover) per mezzo dei ricavi di vendita, vale a dire quante volte il totale delle attività si rinnova per il tramite delle vendite.
Capitale investito / Mezzi propri	$\frac{\text{Totale attivo}}{\text{Patrimonio netto}}$	È un indicatore di indebitamento (e indirettamente di patrimonializzazione), da contestualizzare con il settore, le politiche finanziarie e la struttura del capitale investito.
Oneri finanziari / Ricavi (in %)	$\frac{\text{Interessi e altri oneri finanziari}}{\text{Ricavi}} \times 100$	Indica quanta parte dei ricavi viene assorbita al servizio del debito (interessi passivi) e si configura come un indicatore di sostenibilità finanziaria.