



UNIONCAMERE



EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

EMILIA ROMAGNA

Settembre 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

47.740

49%



31%



22%



27%



128.090

Entrate mese

Difficoltà di
reperimento

Preferenza di
giovani

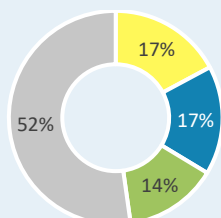
Tempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate trimestre

I principali settori di attività

set26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Servizi alle persone
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

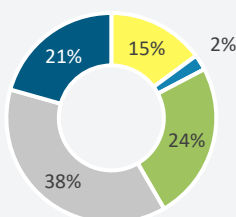
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Industrie meccaniche ed elettroniche

Industrie chimico-farmaceutiche, della plastica e della gomma

I livelli di istruzione richiesti

set26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomati
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

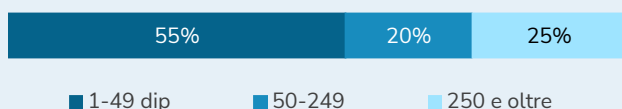
Tecnici conduz. impianti prod. in continuo, esercizio reti idriche e energetiche

Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive

Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video

La classe dimensionale d'impresa

set26



I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 47.740 entrate, 129.670 nell'area del Nord Est e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 18,9% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 28,0% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 30,6% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 26,9% personale straniero
- ... il 17,3% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (6.690 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: tecnici conduz. impianti prod. in continuo, esercizio reti idriche e energetiche (60)
- ... nel 48,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (29,1%), per preparazione inadeguata (15,0%) o per altri motivi (4,4%)

- ... nel 22,4% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 77,6% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)

- ... il 20,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici

- ... per una quota pari al 62,8% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

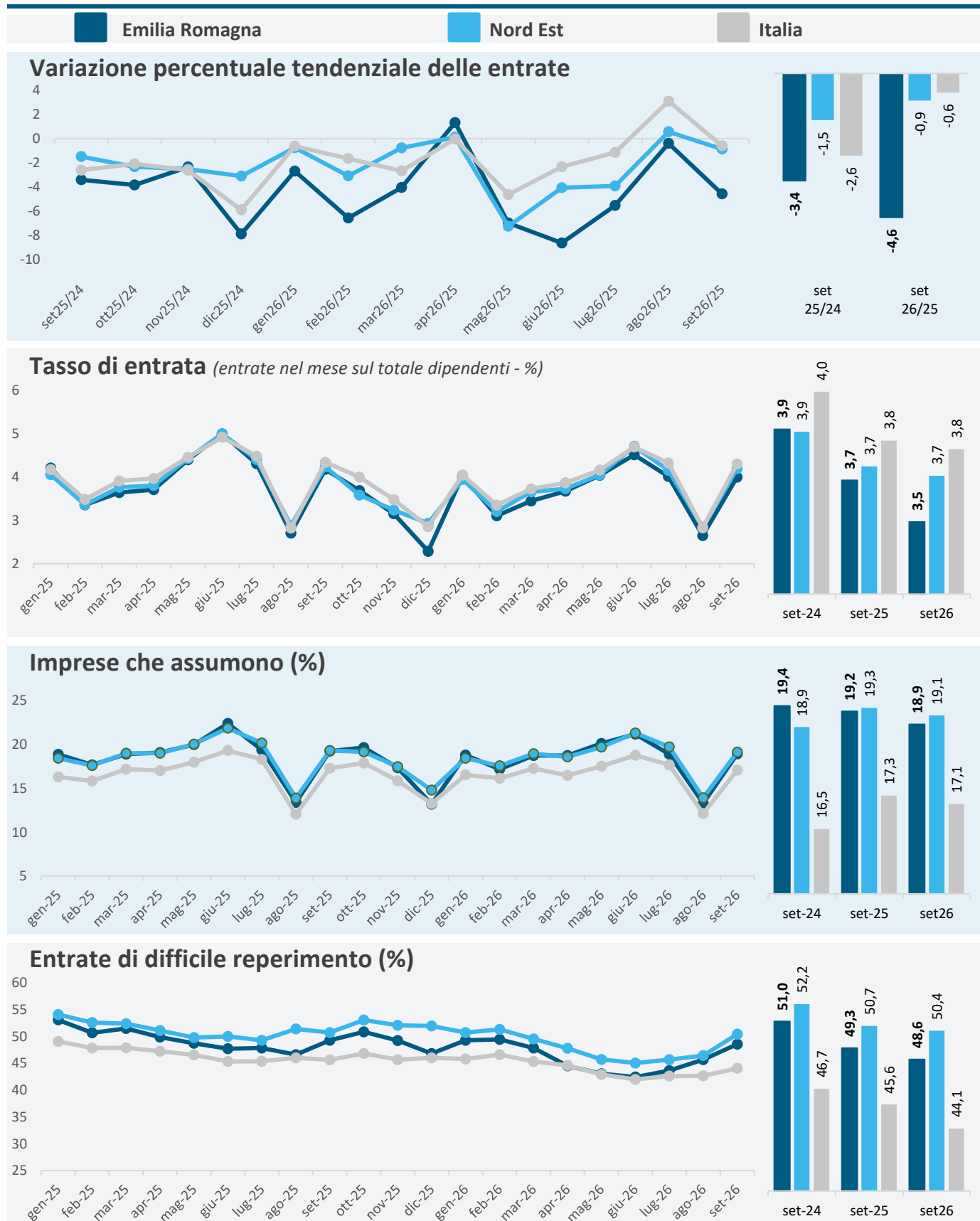
Caratteristiche delle imprese assuntive

- ... si concentreranno per il 67,4% nei servizi, per il 29,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 3,5% nel settore primario
- ... per il 54,6% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 2



La domanda di lavoro è in diminuzione (-4,6%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto al Nord Est e all'Italia.

Il 48,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

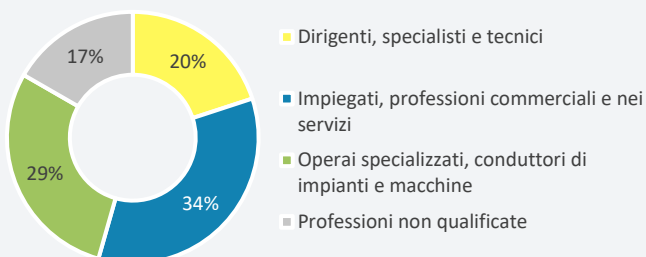
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Le professioni richieste

Pagina 3

I gruppi professionali

set26



Qualificazione media*

3,62 Emilia Romagna

NORD EST: 3,47

ITALIA: 3,62

set26

Le 3 professioni più richieste

set26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.690
②	Addetti alle vendite	3.630
③	Personale non qualificato nei servizi di pulizia	3.060

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

set26

9.530 entrate previste (pari a 20,0% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Tecnici della salute	1.680
②	Tecnici dei rapporti con i mercati	1.290
③	Docenti di scuola primaria, pre-primaria	800

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	
②	Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	
③	Imprenditori e responsabili di piccole aziende	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Tecnici conduz. impianti prod. in continuo, esercizio reti idriche e energetiche	
②	Professioni tecniche delle attività turistiche e ricettive	
③	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Direttori e dirigenti dipartimentali di aziende	90,5
②	Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche	81,5
③	Specialisti nelle scienze della vita	68,9

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

set26

16.440 entrate previste (pari a 34,4% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	6.690
②	Addetti alle vendite	3.630
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	1.720

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Addetti alla gestione amministrativa della logistica	
②	Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	
③	Operatori della cura estetica	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro	
②	Professioni qualificate nei servizi di sicurezza, vigilanza e custodia	
③	Addetti alla gestione amministrativa della logistica	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	57,2
②	Altre professioni qualificate nelle attività commerciali	57,1
③	Operatori della cura estetica	49,6

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

set26

13.800 entrate previste (pari a 28,9% del totale)

Domanda (entrate previste)

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	2.070
②	Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	1.600
③	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	1.350

Nuovi profili (nuovi profili richiesti dalle imprese) **

①	Operai specializzati meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	
②	Operai specializzati dell'industria dello spettacolo	
③	Conduttori impianti prod. energia termica, recupero rifiuti, tratt./distr. acque	

Crescita (professioni a maggior crescita) ***

①	Operatori di catene di montaggio automatizzate e di robot industriali	
②	Operai specializzati dell'industria dello spettacolo	
③	Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	

Mismatch (professioni più difficili da reperire - % diff.rep)

①	Brillatori, tagliatori di pietre, coltivatori di saline	97,7
②	Operai specializzati addetti alla pulizia ed all'igiene degli edifici	90,2
③	Operai specializzati della lavorazione del cuoio, delle pelli e delle calzature	90,0

* Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)

** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda

*** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente

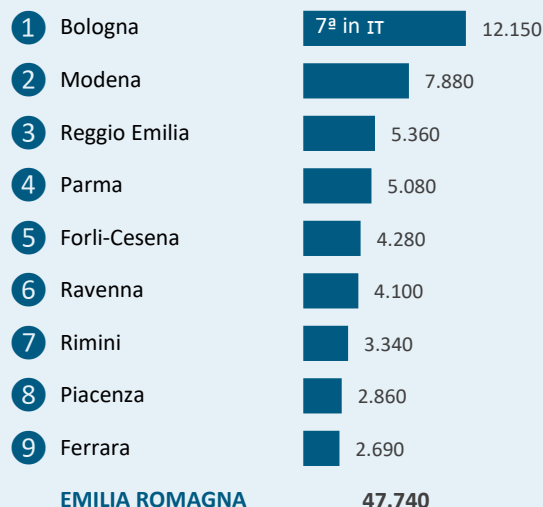
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Le province a confronto

Pagina 4

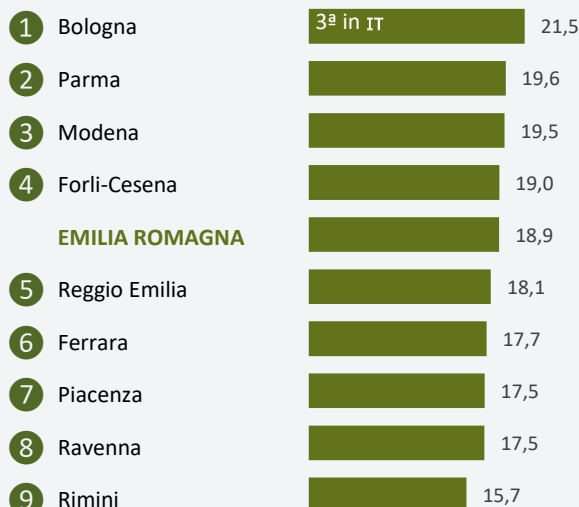
Entrate previste nel mese

set26



Imprese assuntenti %

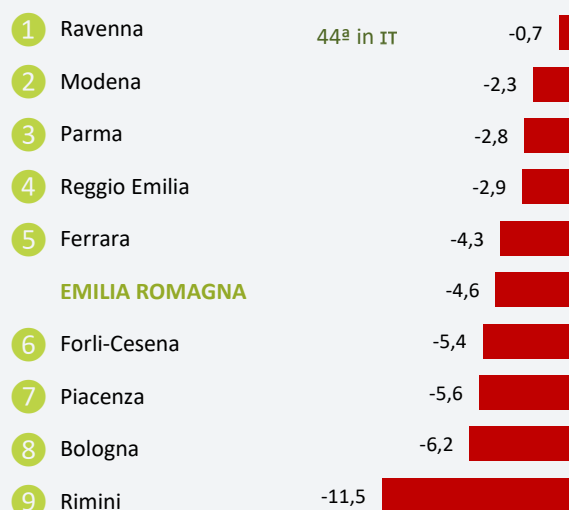
set26



Variazione percentuale delle entrate

set26

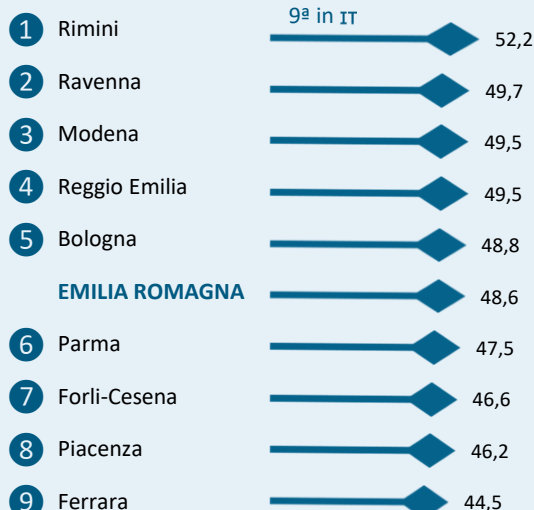
set26/set25



Entrate di difficile reperimento

set26

(% su totale entrate della provincia)

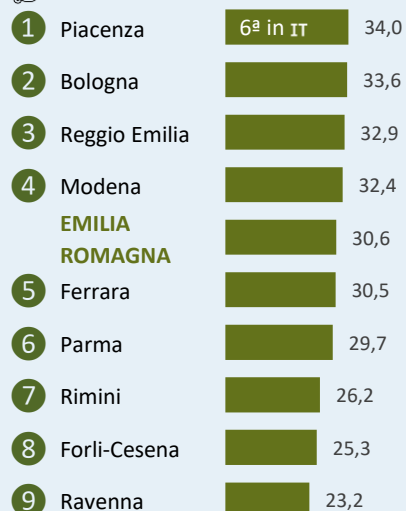


Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)

set26



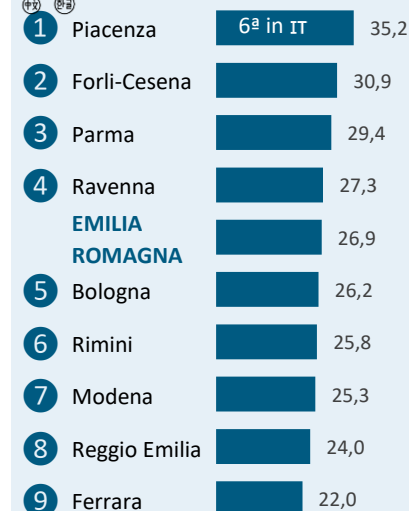
Preferenza giovani <30



Preferenza femminile



Lavoratori stranieri



Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

4.280

47%



25%



21%



31%



11.750

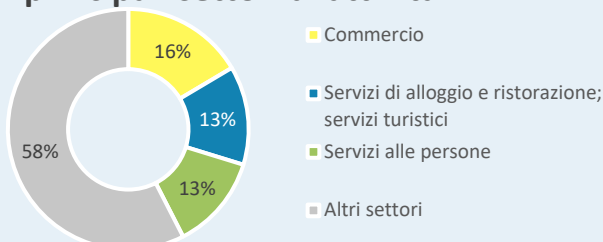
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

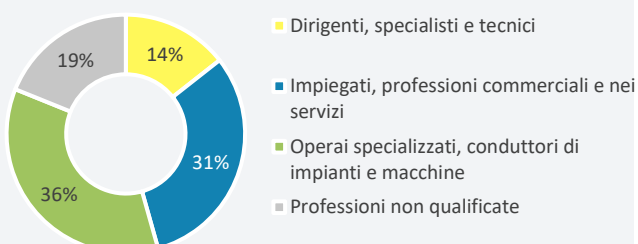
Industrie meccaniche ed elettroniche

Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

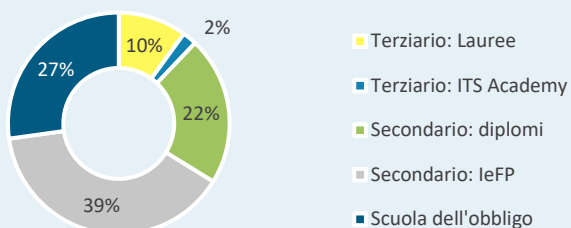
Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Conduttori di impianti industriali

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti ai movimenti di denaro e all'assistenza clienti

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 4.280 entrate, 47.740 in Emilia Romagna e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 19,0% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 33,7% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 25,3% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 18,8% personale femminile
- ... per una quota pari al 30,9% personale straniero
- ... il 12,1% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

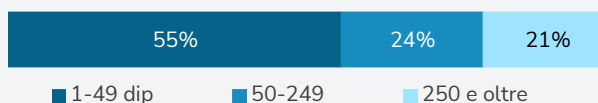
- ... la professione con più entrate è: professioni non qualificate nel commercio e nei servizi (620 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori di impianti industriali (70)
- ... nel 46,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (27,3%), per preparazione inadeguata (14,6%) o per altri motivi (4,7%)
- ... nel 21,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 79,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 14,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 58,8% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentici

- ... si concentreranno per il 62,2% nei servizi, per il 32,4% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 5,4% nel settore primario
- ... per il 55,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

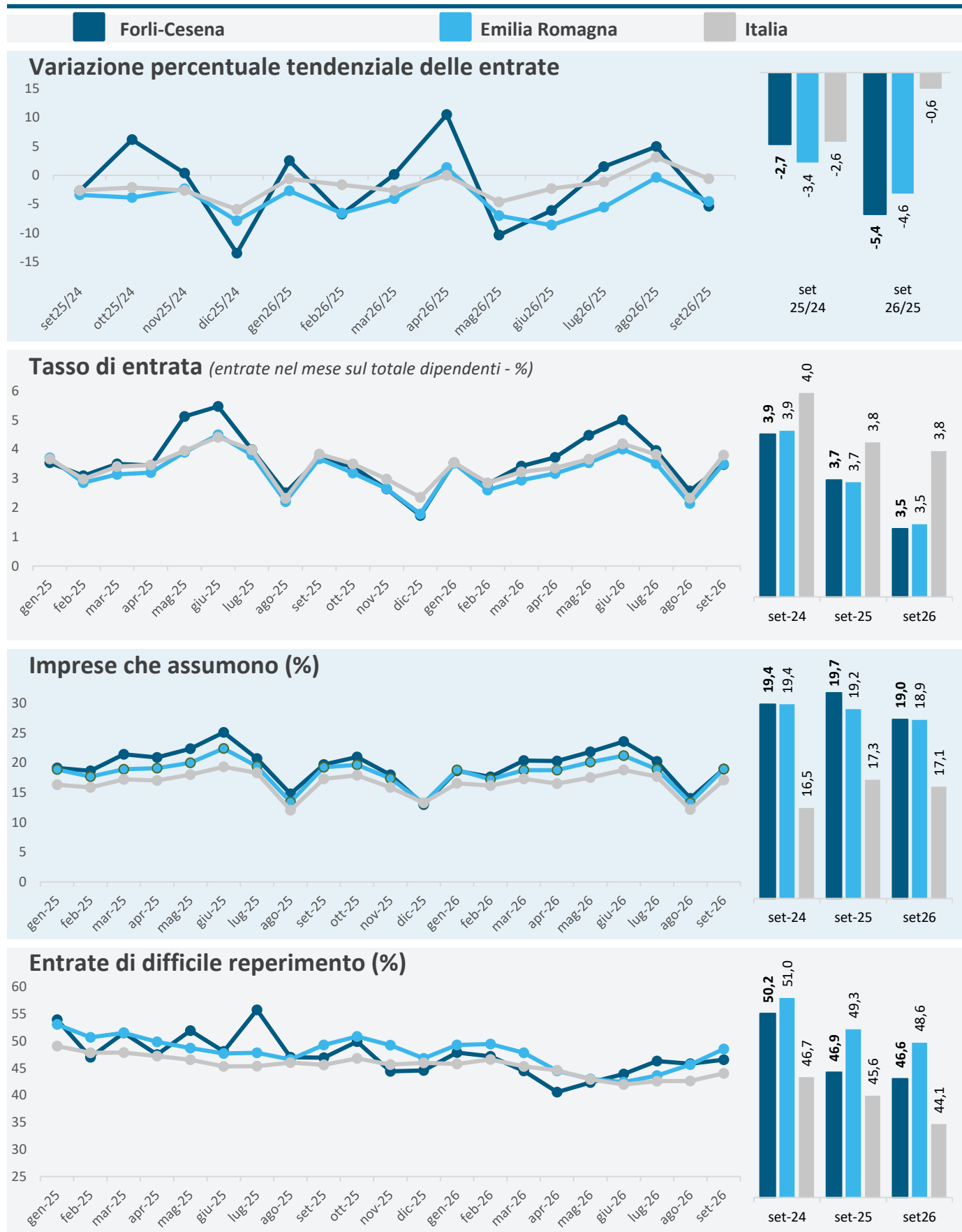
La classe dimensionale d'impresa

set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro



La domanda di lavoro è in diminuzione (-5,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Emilia Romagna e all'Italia.

Il 46,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Settembre 2026

Settembre - Novembre 2026

3.340

52%



26%



17%



26%



9.460

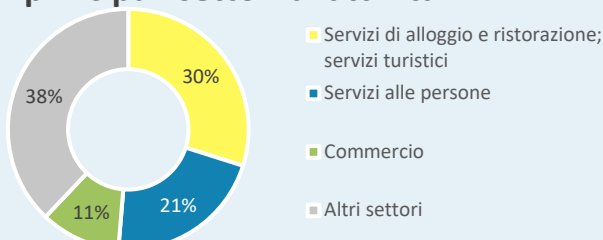
Entrate
settembre 2026Difficoltà di
reperimentoPreferenza di
giovaniTempo indeterminato
apprendistato

Stranieri

Entrate
settembre - novembre

I principali settori di attività

set26



I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo

Costruzioni

I gruppi professionali

set26



Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

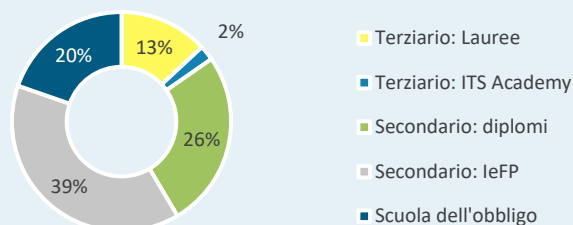
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria

Conduttori di impianti industriali

I livelli di istruzione richiesti

set26



Le professioni per laureati e ITS*

set26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Operai specializzati industria estrattiva, edilizia e manutenzione degli edifici

Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

I dati del mese...

set26

- ... saranno programmate circa 3.340 entrate, 47.740 in Emilia Romagna e circa 565.100 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 15,7% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 44,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 26,2% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,7% personale femminile
- ... per una quota pari al 25,8% personale straniero
- ... il 15,3% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

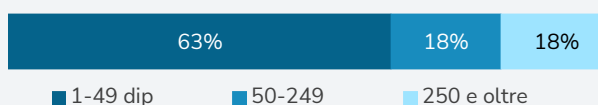
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (790 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: addetti alla gestione amministrativa, contabile e finanziaria (90)
- ... nel 52,2% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (28,2%), per preparazione inadeguata (19,4%) o per altri motivi (4,5%)
- ... nel 17,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'83,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 18,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (21,0%)
- ... per una quota pari al 66,6% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumentanti

- ... si concentreranno per il 78,0% nei servizi, per il 20,9% nell'industria (comprese le costruzioni) e per l'1,0% nel settore primario
- ... per il 63,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

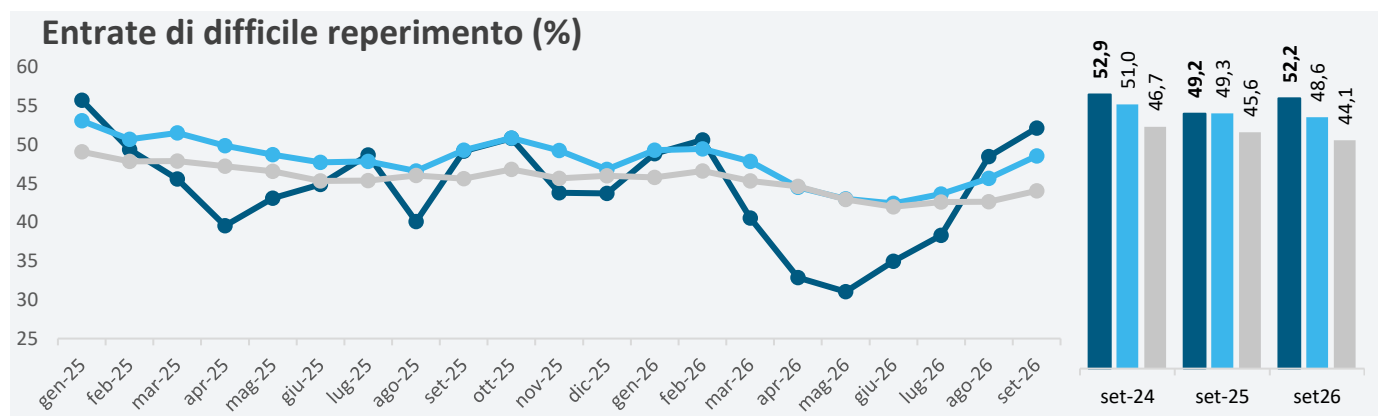
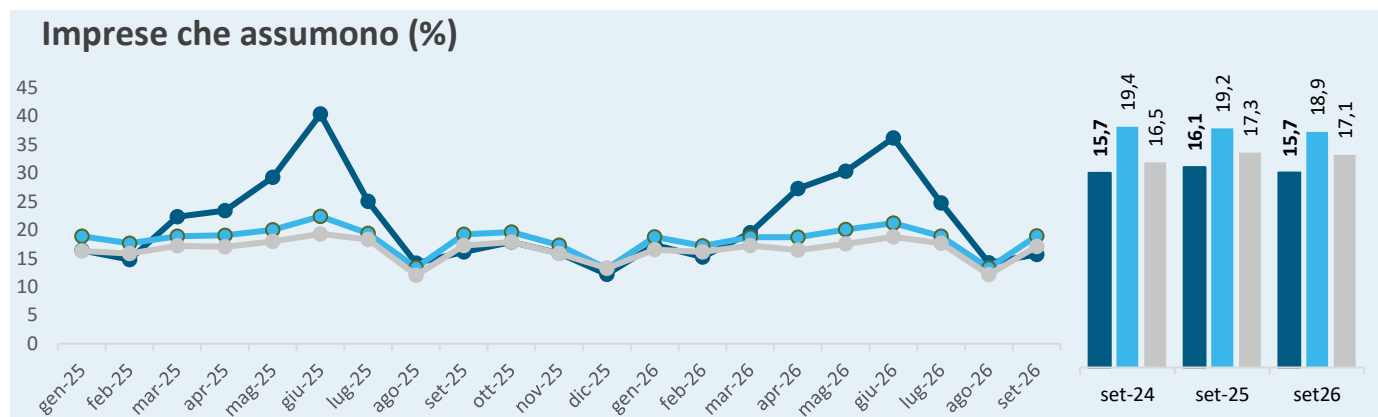
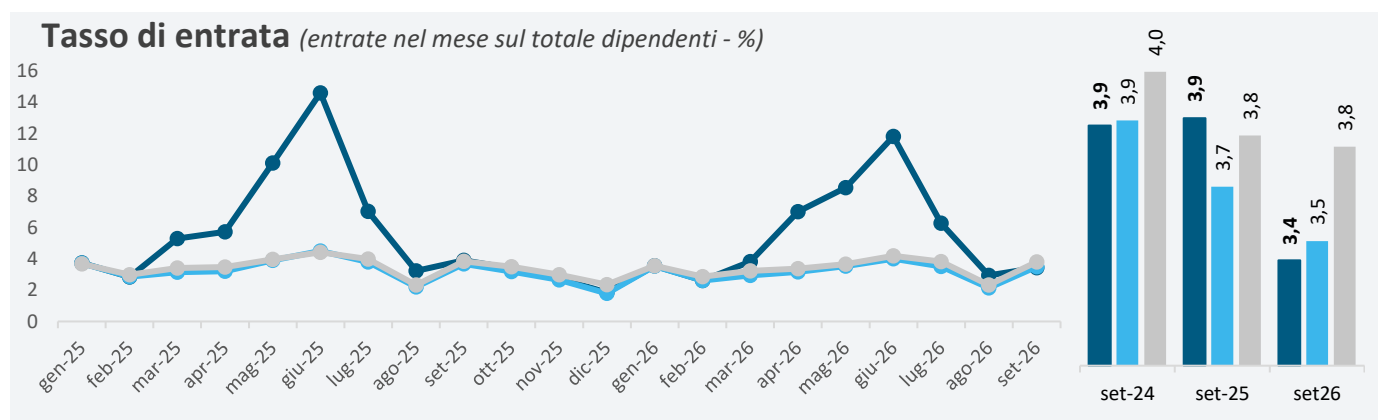
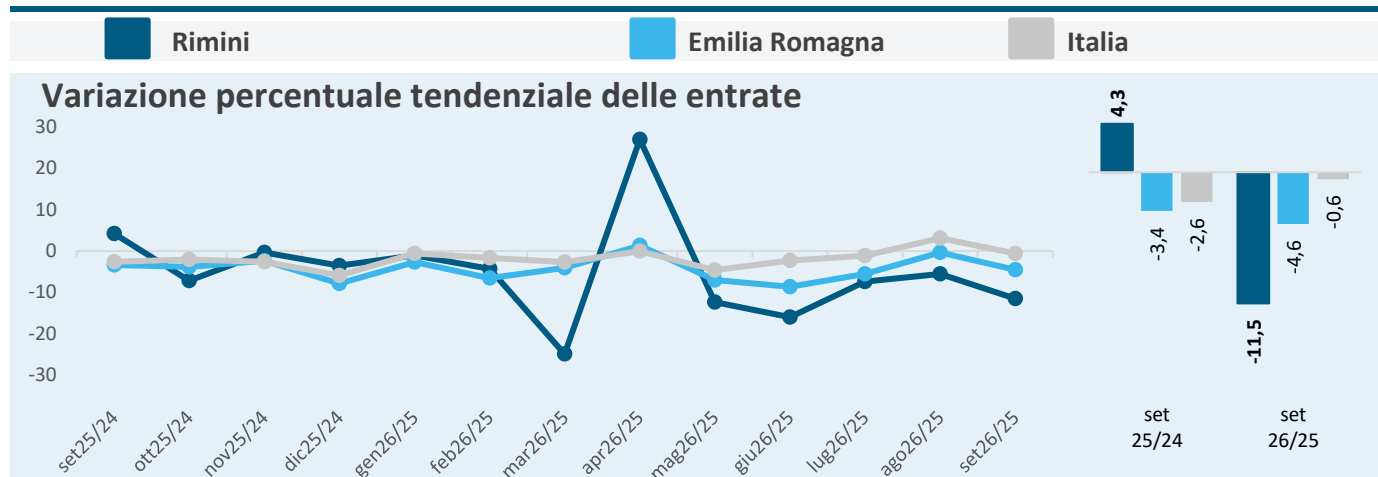
set26



* Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit) Valori assoluti arrotondati alle decine

I trend della domanda di lavoro

Pagina 22



La domanda di lavoro è in diminuzione (-11,5%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto alla regione Emilia Romagna e all'Italia.

Il 52,2% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026

Metodologia, fonti e approfondimenti

Pagina 23

Nota metodologica: I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.

Le informazioni sono state acquisite nel periodo 8 luglio 2026 - 24 luglio 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso più di 99.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di settembre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo settembre - novembre 2026. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Excelsior Informa è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.